

**Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»**

**ВЫПИСКА ИЗ ПРОТОКОЛА № 8**

**заседания ученого совета Национального исследовательского университета  
«Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ)**

**Дата проведения:** 25.06.2025

**Время проведения:** начало 13 часов 00 минут, окончание с учетом времени работы  
счетной комиссии 22 часа 00 минут

**Место проведения:** Москва, Покровский бульвар, д. 11, корпус А, Белый зал

**Форма проведения:** очная

**Председатель** – Н.Ю. Анисимов  
**Ученый секретарь** – М.А. Лытаева

**Присутствовали** – члены ученого совета:

С.Б. Авдашева, Ф.Е. Ажимов, Ф.Т. Алескеров, И.В. Аржанцев, Н.В. Асеева,  
Ш.К. Ахметов, Г.О. Бабкова, А.В. Балышев, В.В. Башев, М.Я. Блинкин, А.А. Бляхман,  
Д.П. Бондарь, Т.В. Бордачев, А.Г. Быстрицкий, Т.В. Васильева, В.А. Виноградов,  
Д.В. Волков, Г.Е. Володина, Л.М. Гохберг, Л.М. Григорьев, П.Ю. Деменчук,  
Д.А. Деркач, С.С. Домбаев, О.О. Евсютин, Е.П. Зараменских, С.А. Зверев,  
Е.И. Зеленев, Д.И. Земцов, Ф.И. Иванов, А.В. Ильин, Л.М. Исаев, Е.В. Казарцев,  
С.А. Караганов, В.С. Каткало, С.В. Квашонкина, А.В. Клименко, Д.Г. Коваленко,  
Е.А. Колесникова, М.М. Комаров, В.Ю. Котов, А.С. Кошель, Е.А. Крук, Д.Л. Кузнецов,  
С.О. Кузнецов, П.В. Кузьмин, Я.И. Кузьминов, Н.К. Куричев, С.К. Ландо,  
А.Б. Лихачева, М.Е. Лошкарева, В.Д. Мазаев, И.А. Мартусевич, С.В. Масленникова,  
А.Ю. Мельвиль, Д.В. Мельник, А.В. Мещеряков, В.В. Минина, М.Г. Миронюк,  
А.А. Мицюк, М.Г. Назаров, Л.Н. Овчарова, Е.В. Одоевская, М.Д. Олешек, А.В. Павлов,  
В.В. Пазынин, В.В. Панова, С.Э. Пекарский, Л.Н. Проскурякова, В.В. Радаев,  
С.В. Расторопов, В.А. Ребязина, Т.Е. Ривчун, С.В. Рожков, С.Ю. Рошин,  
С.М. Самарина, А.А. Селин, А.А. Сизова, О.В. Синявская, А.С. Скрипченко,  
Е.А. Соколов, А.Н. Сорокин, Д.О. Стребков, Д.К. Стукал, А.И. Тарасов, М.Р. Трунин,  
С.Р. Тумковский, Б.И. Улитин, С.Р. Филонович, Д.А. Фоменков, Д.А. Харшак,  
Л.А. Цветкова, М.В. Цветкова, Л.А. Цыганова, М.А. Чумакова, А.Н. Шестакова,  
С.В. Шишкин, М.А. Штефан, В.Л. Щур, С.М. Яковлев, К.В. Яровенко, Т.С. Яценко

**Кворум имеется. Заседание правомочно.**

**Повестка дня:**

4. Об утверждении Положения о системе наград и поощрений в НИУ ВШЭ

**4. СЛУШАЛИ:**

А.С. Кошеля – об утверждении Положения о системе наград и поощрений в НИУ ВШЭ

**ВЫСТУПИЛИ:** М.Д. Олешек, С.Ю. Рошин, Ф.Т. Алескеров, Д.Л. Кузнецов,  
Д.К. Стукал

**ПОСТАНОВИЛИ:**

4.1. Утвердить Положение о системе наград и поощрений в Национальном  
исследовательском университете «Высшая школа экономики» с учетом высказанных  
замечаний (приложение 7).

4.2. Рекомендовать руководителям подразделений обратить внимание на новую  
систему наград и поощрений и использовать ее для построения траекторий  
последовательной нематериальной мотивации работников.

4.3. Признать утратившими силу:

4.3.1. Положение о благодарностях и почетных грамотах Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики», утвержденное ученым советом НИУ ВШЭ 07.04.2017, протокол № 04, и введенное в действие приказом НИУ ВШЭ от 27.04.2017 № 6.18.1-01/2704-22;

4.3.2. Положение о медалях, почетных знаках, почетных званиях и дипломах Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики», утвержденное ученым советом НИУ ВШЭ 07.04.2017, протокол № 04, и введенное в действие приказом НИУ ВШЭ от 27.04.2017 № 6.18.1-01/2704-19.

*(принято единогласно)*

Ученый секретарь



М.А. Лытаева